

*Presentazione Indagine*

# **PROCUREMENT SOSTENIBILE & DECARBONIZZAZIONE**

Stati Generali della Green  
Economy, Rimini 2023



**Irene Pipola**

**Partner EY**

*Sustainability Consulting*

*Leader Italia*



**EY**

Building a better  
working world

# La definizione del *procurement* sostenibile secondo l'intelligenza artificiale

You

EY ai.EYQ

Cos'è il procurement sostenibile? Vorremmo una definizione concreta

+

ai.EYQ

Il procurement sostenibile, o approvvigionamento sostenibile, si riferisce alla pratica di acquisire beni e servizi in modo responsabile, tenendo conto degli impatti sociali, ambientali ed economici lungo l'intera catena di approvvigionamento. Si basa sulla ricerca e l'acquisizione di prodotti e servizi che riducano l'impatto negativo sull'ambiente, promuovano la responsabilità sociale, garantiscano condizioni di lavoro eque e sostenibili, e ottimizzino l'utilizzo delle risorse.

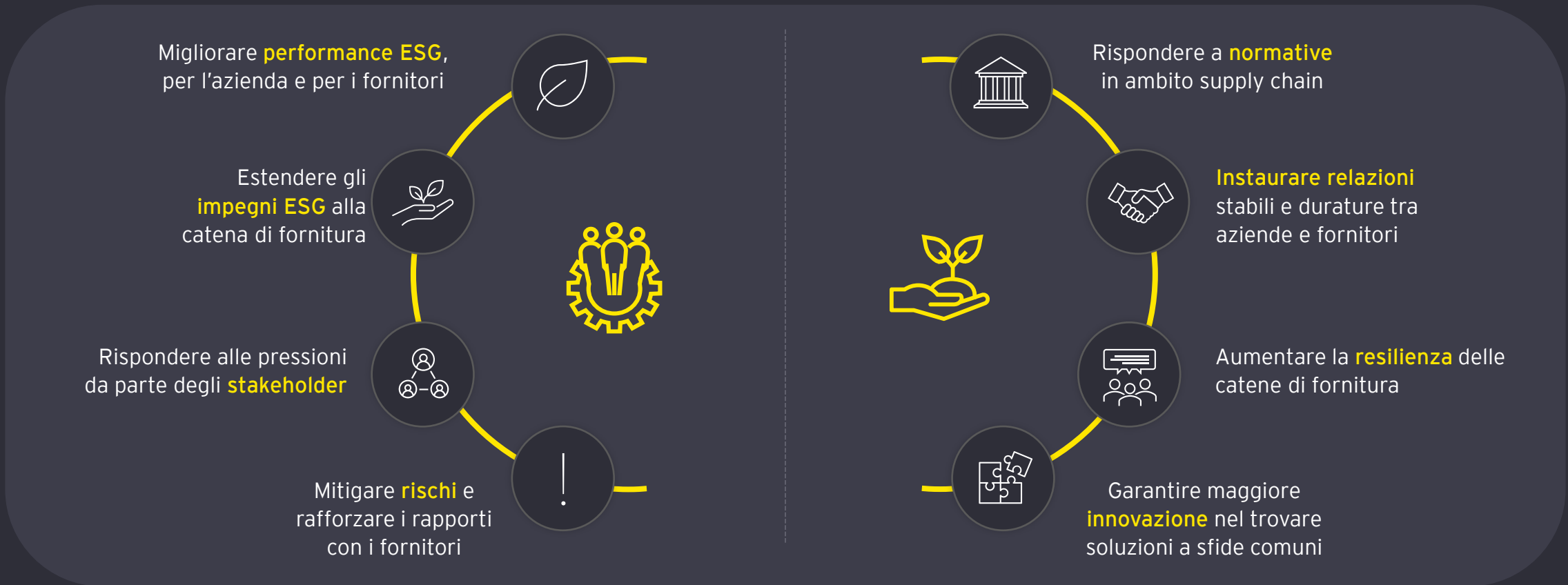
In pratica, il procurement sostenibile implica una valutazione approfondita delle forniture e dei fornitori, considerando fattori come l'efficienza energetica, l'utilizzo di materiali riciclabili o a basso impatto ambientale, la gestione responsabile delle risorse idriche, l'adozione di standard di lavoro equi e sicuri, e l'impegno per una filiera di approvvigionamento trasparente e sostenibile.



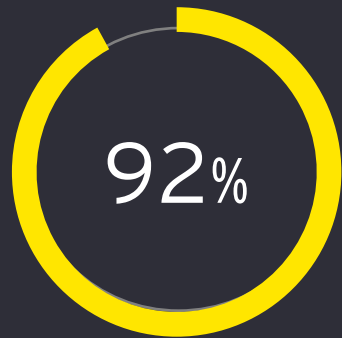
# Perchè gestire gli impatti ESG, in particolare le emissioni, lungo la catena di fornitura

## Fattori alla base dell'adozione di programmi di *procurement* sostenibile

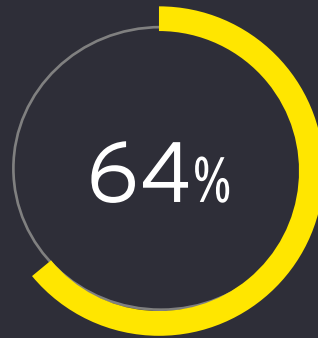
## Benefici legati all'adozione di programmi di *procurement* sostenibile



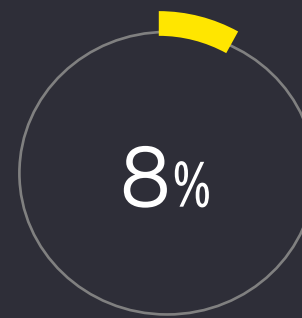
# Il *procurement* sostenibile in Italia: i dati EY sulle imprese del Paese mostrano un crescente impegno nell'integrare la sostenibilità nelle catene di fornitura



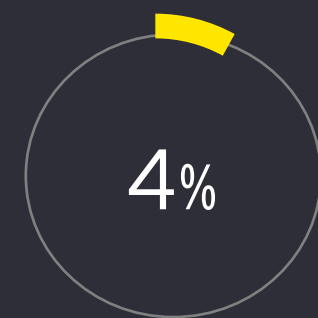
ha inserito il *procurement* sostenibile all'interno della propria **rendicontazione delle performance non finanziarie**



ha apportato **modifiche alle procedure di procurement** in ottica sostenibile



ha previsto **obiettivi di riduzione delle emissioni** che includono la catena di fornitura



ha adottato una **policy specifica** sul tema del *procurement* sostenibile

...anche se rimane ancora molto da fare per allinearsi alle normative e agli obiettivi di sostenibilità che queste implicheranno per gli anni a venire.

# Un percorso sinergico con azioni concrete, volte all'inclusione di aspetti ESG all'interno delle tradizionali logiche di *procurement*

## Data gathering & assessment

- Raccolta e analisi dei **dati ESG dei fornitori** (prima fase costituita da un pilota con questionario *in-house*/fornito da una terza parte, seguito da una progressiva estensione a tutti i fornitori)

1.



## Definizione di target e policy

- Definizione di **obiettivi di sostenibilità**, formulazione di **politiche interne** e istituzione di **sistemi di gestione** volti a tradurre le ambizioni in azioni concrete

2.



## Execution del programma

- Implementazione del **programma** definendo **principi e linee guida di sostenibilità** per i fornitori, integrando **criteri ESG** in fase di selezione ed esecuzione del contratto, supportando la crescita ESG dei fornitori tramite **leve di incentivazione** o lavorando al **co-design** di soluzioni innovative

3.



## Monitoring & improvement

- **Monitoraggio** periodico delle *performance* ESG dei fornitori per verificare il **progresso rispetto agli obiettivi prefissati** e il rispetto delle *policy* in essere, in ottica di continuo miglioramento

4.



# Il ruolo della tecnologia nell'integrazione di aspetti ESG all'interno dei processi e sistemi di gestione di *procurement* esistenti

1

Raccolta e analisi dei dati ESG provenienti da diversi *datapoint* dei fornitori



2

Valutazione ESG dei fornitori tramite l'adozione di software specializzati in *Vendor Rating*



6

Rendicontazione automatizzata e tracciabile della performance non finanziaria, anche in ottica di compliance ad esempio con *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) e *Corporate Sustainability Due Diligence Directive* (CSDDD o CS3D)



3

Monitoraggio con *dashboard* ESG dei fornitori in ottica di miglioramento continuo



5

Interazione e collaborazione tra azienda e fornitori (e all'interno della stessa base fornitori) **attraverso digital interface** dedicate



4

Erogazione di **leve incentivanti** e altre **misure di sviluppo**



# Le aziende intervistate e le spinte fondamentali a intraprendere programmi di coinvolgimento dei fornitori sui propri obiettivi di sostenibilità

EY ha condotto diverse **interviste** con **player di rilievo appartenenti a diversi settori**: dall'ambito del *food* ai *media*, dalle aziende di telecomunicazioni e del *beauty* fino all'industria dei trasporti e energetica.

**25**  
Aziende

**8**  
Settori

## SPINTE FONDAMENTALI NEL PERCORSO DI PROCUREMENT SOSTENIBILE

Responsabilità etica nella filiera

Interdipendenza tra aziende della filiera

Ruolo dei fornitori nella decarbonizzazione



Scarica l'indagine  
**«Procurement Sostenibile & Decarbonizzazione»**

Disponibile su:  
[https://www.ey.com/it\\_it](https://www.ey.com/it_it)  
<https://www.statigenerali.org/>



# Le evidenze principali delle interviste mostrano tendenze decise nella gestione dei programmi ESG e nel perseguimento degli obiettivi di decarbonizzazione

Dalle interviste sono emerse evidenze sia sul ruolo che il *procurement* sostenibile sta acquisendo all'interno delle organizzazioni, sia sulle pratiche implementate per renderlo efficace.

## EVIDENZE DALLE INTERVISTE

### 2 ANNI

Età media dei programmi di *procurement* sostenibile

**Make or buy?** Make per prendere le misure e con valore strategico, *buy* a tappeto sulla catena di fornitura

### TIER

*Tier 1* è il focus principale delle aziende, ma molte stanno volgendo lo sguardo ai fornitori indiretti

### >30%

Componente dello Scope 3 legata a Beni e servizi acquistati

**Target basati sulla scienza:** Molte aziende hanno validato o richiesto validazione dei propri obiettivi - anche Scope 3

### DATI PRIMARI

Sempre più aziende stanno cercando di ricostruire le emissioni a partire dai dati dei fornitori



# Modalità e strumenti per ingaggiare i propri fornitori nel percorso di sostenibilità e decarbonizzazione

## VALORI

### Definire principi e linee guida

- ▶ Stabilire i principi guida della strategia di *procurement* sostenibile
- ▶ Richiedere di firmare il *Code of Ethics* o il *Supplier Code of Conduct*
- ▶ Diffondere consapevolezza circa gli impatti sociali e ambientali
- ▶ Indirizzare casi di *non-compliance* attraverso azioni correttive



## REGOLE

### Richiedere requisiti di sostenibilità ai fornitori

- ▶ Definire criteri di acquisto sostenibili per minimizzare l'impatto di CO<sub>2</sub> di prodotti e servizi
- ▶ Definire target per il *supplier assessment* e il processo di selezione
- ▶ Includere clausole ESG nei contratti per garantire che gli standard di *performance* siano raggiunti



## SUPPORTO

### Fornire supporto per la transizione ecologica

- ▶ Offrire supporto tecnico per implementare strategie e misure di sostenibilità
- ▶ Organizzare *training* e sviluppo delle competenze per supportare l'implementazione di *best practice*
- ▶ Fornire supporto finanziario per investimenti in soluzioni e iniziative ESG
- ▶ Favorire la diffusione di *best practice*



## CO-DESIGN

### Collaborare per sviluppare soluzioni innovative

- ▶ Sviluppare nuove tecnologie, materiali e processi di produzione sostenibili
- ▶ Disegnare soluzioni di economia circolare per affrontare le sfide ESG nella *supply chain*
- ▶ Co-investire nello sviluppo di alternative sostenibili di prodotti e servizi attraverso iniziative *R&D* e progetti pilota



# Come il *procurement* sostenibile può rappresentare una sollecitazione per la decarbonizzazione delle piccole e medie imprese italiane

Le grandi aziende italiane giocano un ruolo cruciale nella promozione della decarbonizzazione del tessuto imprenditoriale del paese attraverso l'implementazione di programmi di *procurement* sostenibile

**70-80%**

Percentuale di PMI nelle catene di fornitura delle aziende intervistate

**Oltre il 60%**

Percentuale di inquinamento industriale causato dalle piccole e medie imprese nell'Unione Europea

## Strumenti a supporto della transizione delle PMI



**Programmi educativi**, attraverso corsi di formazione, *webinar* o moduli di apprendimento online



**Servizi di consulenza da terze parti** per supportare nel calcolo delle emissioni o nella costruzione di una *roadmap* di decarbonizzazione



**Opportunità di finanziamento agevolato o condizioni di pagamento favorevoli** ai fornitori, impegnati nella riduzione delle proprie emissioni



**Leve penalizzanti di tipo finanziario**, come l'applicazione di un costo diretto sulle emissioni di carbonio generate da un fornitore

# I 5 motivi per cui è necessario agire ora, strutturando le proprie azioni in una *roadmap* di *procurement* sostenibile



L'implementazione di un programma di *procurement* sostenibile è un percorso lungo e complesso: servono mesi per una mappatura di rischi e impatti, e anni per estendere gli *assessment* ESG sulla propria base fornitori.



Il mercato si sta muovendo in questa direzione. Sempre più aziende stanno avviando il proprio percorso, e chi non lo ha, ha predisposto una *roadmap* attuativa dotata di step e attività preliminari.



La tecnologia può fare la differenza fin da subito. Grazie a *software* dedicati è possibile gestire i dati in maniera integrata ottimizzando i processi di raccolta per rispondere alle crescenti richieste di *reporting* da parte dei sistemi di *rating* o delle normative.



L'urgente azione climatica internazionale richiede di agire sulle emissioni lungo la *catena di fornitura*, con un calcolo accurato dello Scope 3 e mirate azioni di riduzione in collaborazione con i fornitori.



I requisiti regolamentari emergenti per le aziende non sono lontani, serve dotarsi con tempestività di sistemi, strumenti, modelli organizzativi e competenze.

2025 → CSRD

2026 → CS3D



**EY**

Building a better  
working world