



**“Dal petrolio alle rinnovabili”
Il caso ERG**

Luca Bragoli – Head of International Relations & Institutional Affairs

novembre 2018



Agenda

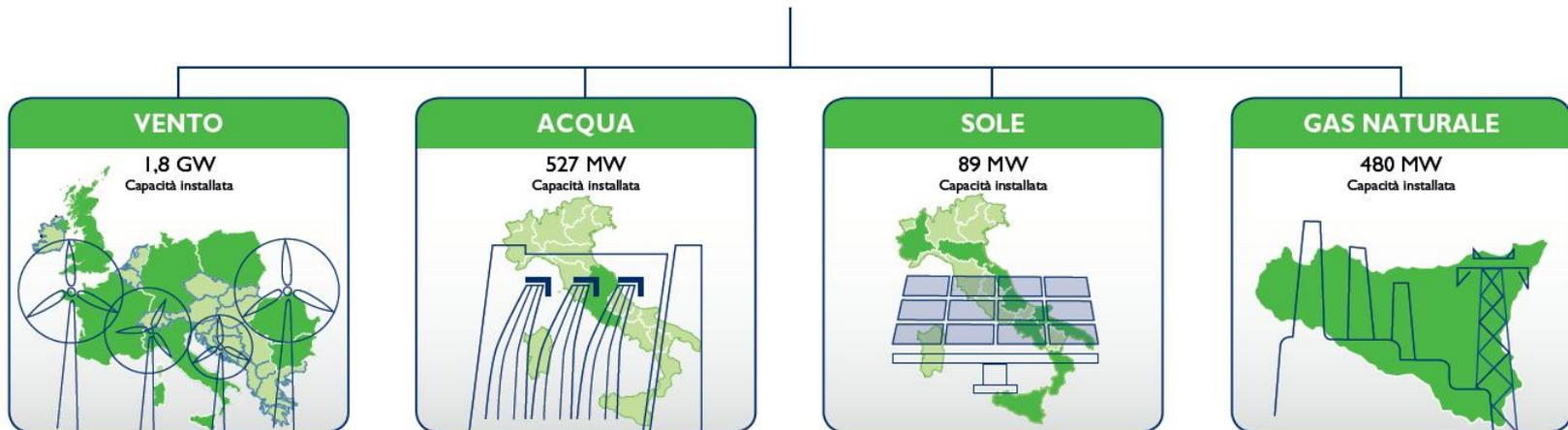


- Chi siamo
- La nostra storia
- La nostra energia oggi
- La nostra sostenibilità



Chi siamo

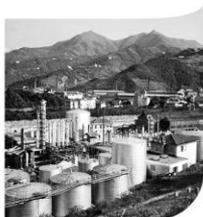
Da 80 anni ERG opera nel settore dell'energia. Quotata alla Borsa di Milano, è attiva nella produzione di energia da fonte eolica, solare, idroelettrica e termoelettrica e a basso impatto ambientale. ERG è il primo operatore eolico in Italia e tra i principali in Europa.





La nostra storia

Inizia la produzione della raffineria di Genova San Quirico.



1947



Il titolo ERG viene quotato in Borsa.

1997



ERG entra nel settore delle rinnovabili con l'acquisizione di EnerTAD.

2006

Entra in esercizio la centrale a ciclo combinato di ERG Power (480 MW) alimentata a gas naturale.



Nasce TotalErg, joint venture per la commercializzazione di prodotti petroliferi.

2010

ERG cede l'impianto ISAB Energy e la rete carburanti di ERG Oil Sicilia.



2014



ERG entra nel mercato eolico del Regno Unito con un progetto da 47,5 MW.

A fine 2016 la capacità installata eolica è pari a 1.721 MW.

2016

ERG entra nel solare (acquisiti 30 impianti fotovoltaici, 89 MW in esercizio).



Uscita definitiva dall'Oil con la cessione di TotalErg.

2018

1938

Edoardo Garrone fonda ERG a Genova.



1975



Inizia la produzione della raffineria ISAB di Priolo.

2000

ERG - attraverso ISAB Energy - inizia a produrre e commercializzare energia elettrica dalla gassificazione dei residui pesanti della raffinazione.



2008



ERG cede a LUKOIL il 49% della Raffineria ISAB.

2013

ERG diventa il primo operatore eolico in Italia con una capacità installata di 1.087 MW e tra i primi dieci in Europa (1.340 MW complessivi) ed acquisisce una società per le attività di esercizio e manutenzione dei parchi eolici.



ERG cede la raffineria ISAB e completa l'uscita dalla Raffinazione.

2015

ERG entra nell'idroelettrico con impianti in Umbria, Marche e Lazio (527 MW).



ERG acquisisce 6 parchi eolici in Francia (64 MW) e realizza in Polonia 3 parchi per un totale di 82 MW.

A fine 2015 la capacità installata eolica è pari a 1.506 MW.

2017



Prosegue la crescita di ERG nell'eolico: in Germania 48 MW in esercizio; in Francia 16 MW in esercizio.

A fine 2017 la capacità eolica installata in Europa è pari a 1.814 MW.

Il mondo cambia



2005 KYOTO PROTOCOL ENTERED INTO FORCE (RUSSIA AND CANADA RATIFY)



1997 COP3 KYOTO PROTOCOL CLIMATE CONFERENCE

Economic and Refining Crisis

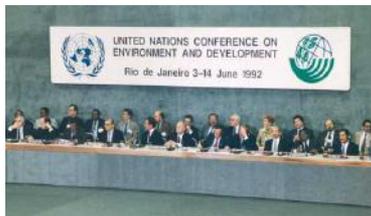
2015 @PARIS COP21

1992

2000

2010

2018



1992 "RIO DECLARATION ON ENVIRONMENT AND DEVELOPMENT"

1999 ITALY: GREEN CERTIFICATES INSTITUTIONS (D.LGS. 79/99)



2007 «AN ENERGY POLICY FOR EUROPE» 20-20-20 STRATEGY

2008 EU CLIMATE AND ENERGY PACKAGE

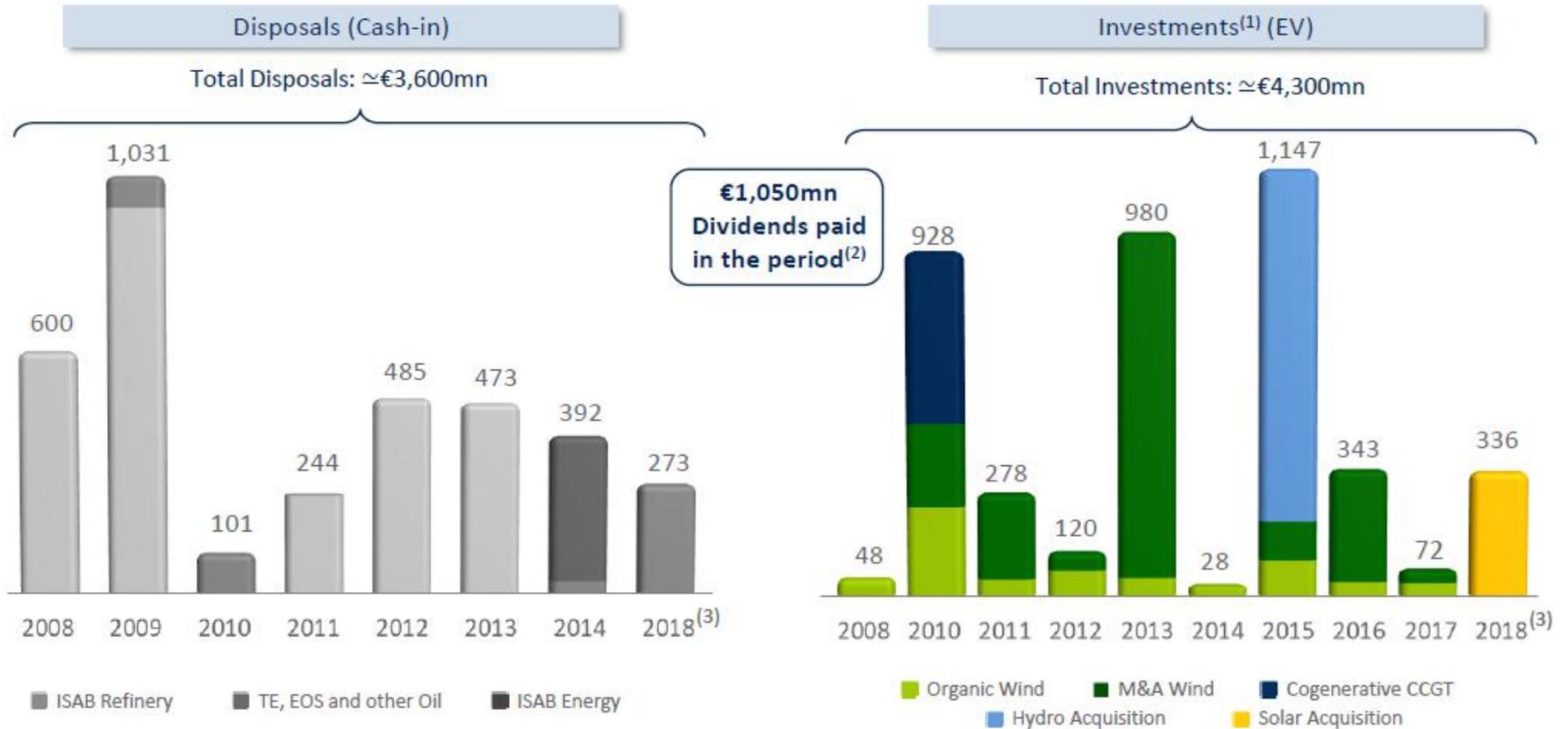


2016 @MARRAKECH COP22

2017 @BONN COP23



La trasformazione di ERG in breve



Renewable diversification financed through oil-linked disposals and strong cash generation

⁽¹⁾ It refers to M&A and organic growth CAPEX

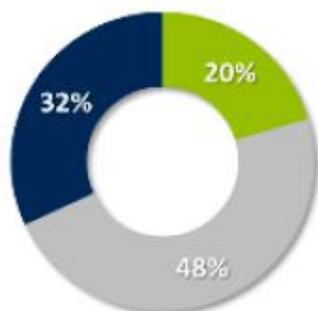
⁽²⁾ It includes dividends to be paid in May 2018 (ca. €171mn with ordinary DPS at €0.75/sh and extraordinary DPS at €0.4)

⁽³⁾ 2018 includes TotalErg Disposal whose closing took place on January 10, 2018 with a partial cash-in of €85mn in 2017, and ForVEI acquisition (EV €337mn) whose closing took place on January 12, 2018

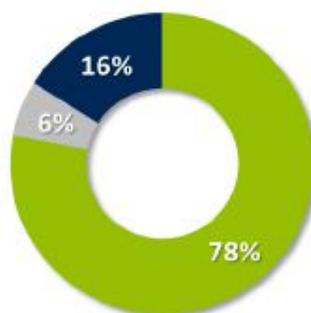
Evoluzione capitale investito



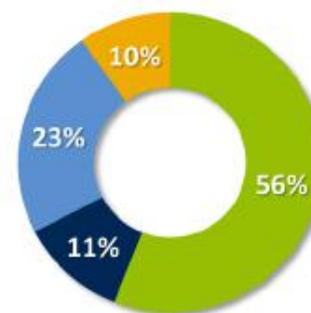
2008 (€2.2bn)



2014 (€2.1bn)



Today (€3.3 bn)



● Oil

● Natural Gas

● Water

● Wind

● Sun

From Oil to Renewables

⁽⁴⁾ It includes TotalErg Disposal whose closing took place on January 10, 2018 with a partial cash-in of €85mn in 2017, and ForVEI acquisition whose closing took place on January 12, 2018

Andamento titolo dalla quotazione ad oggi



⁽¹⁾ FTSE Mib: share price available since 2 January 1998

⁽²⁾ MIB 30: share price available since 29 May 2009

La nostra energia oggi



Vento



Acqua



Energy Management



Sole



Gas naturale

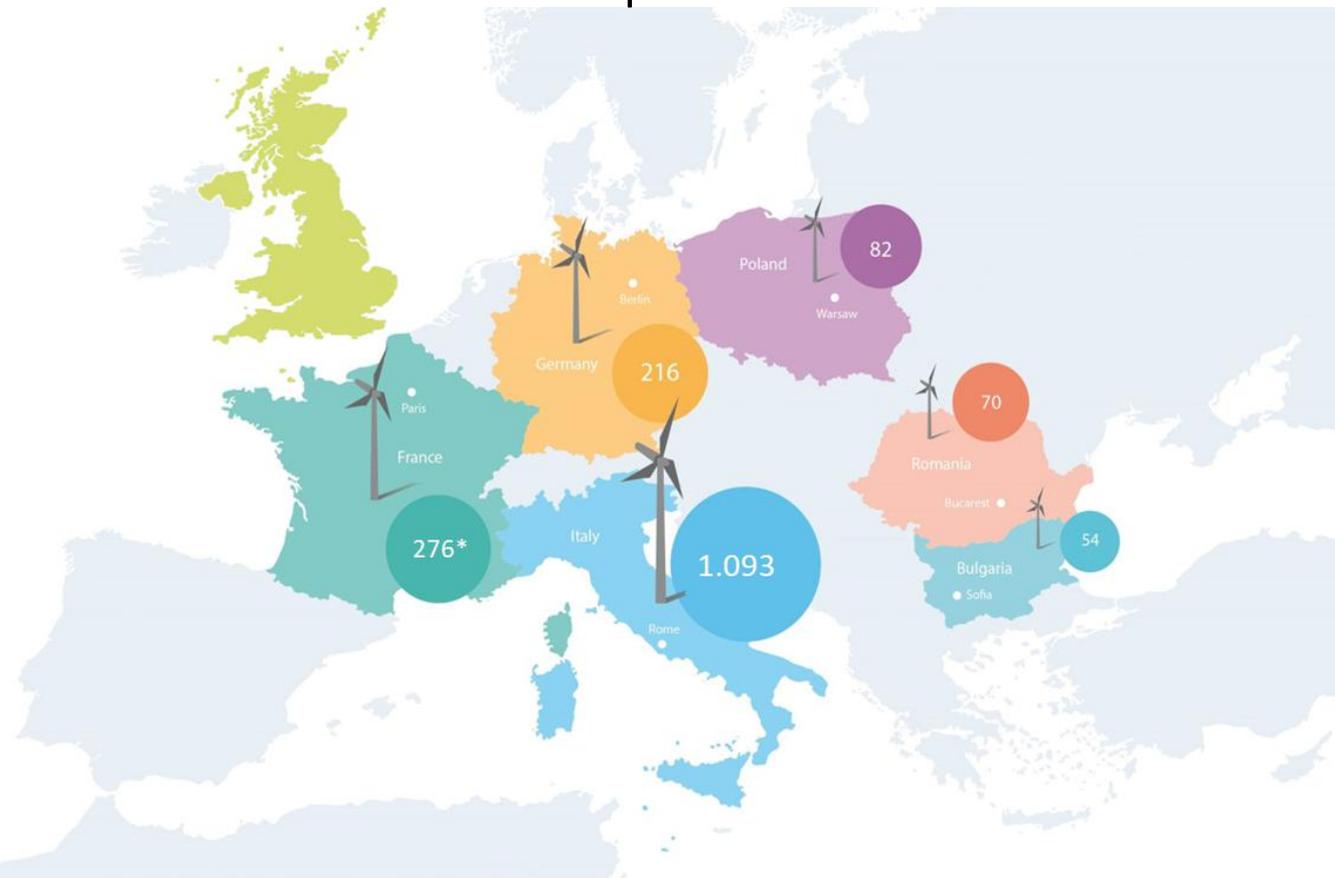


Vento



Capacità installata **1,8 GW** in Italia (1,1 GW) ed Europa (0,7 GW)

Dal 2013 abbiamo progressivamente **internalizzato la manutenzione** dei nostri parchi eolici.



*+ 31 MW in costruzione

Acqua



Il Nucleo Idroelettrico di Terni è **un sistema integrato** per la produzione di energia elettrica.

Sole



Siamo presenti con **30 impianti fotovoltaici**, dislocati in 8 regioni comprese tra il Nord e il Sud Italia, con una **capacità installata di 89 MW** e una **produzione annua stimata di circa 136 GWh**.



Regione	Capacità installata (in MW)
Piemonte	21,1
Emilia Romagna	3,3
Marche	4,3
Abruzzo	4,7
Campania	6,9
Puglia	14,8
Calabria	24,0
Sicilia	11
Totale	89,3

Gas naturale



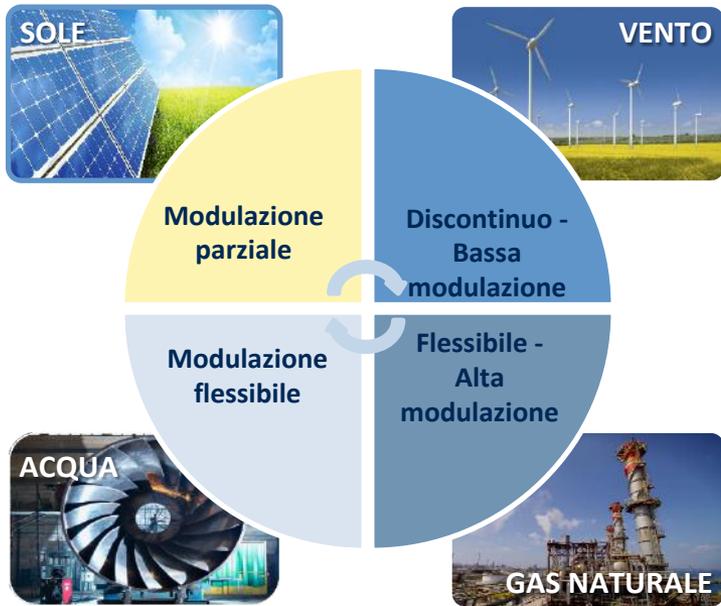
L' **impianto a gas naturale** ha un ruolo rilevante nel nostro portafoglio energetico.

Rappresenta una **fonte di energia programmabile, flessibile ed efficiente** che, così come il nostro idroelettrico, garantisce continuità e flessibilità nella produzione.



Impianto **cogenerativo a ciclo combinato (480 MW)** ad alta efficienza alimentato a gas naturale situato a Priolo Gargallo (SR).

Energy Management



Produzione 2017: $\approx 7\text{TWh}$
Totale Energy Portfolio incluso Hedging: $\approx 12\text{TWh}$

ERG in breve - raffronto 2007 vs 2017



	31.12.2007	31.12.2017	
Employees	2,825	714	
EBITDA (ml €)	361	472	
Market capitalisation (ml €)	1,936	2,315	
Net invested capital (ml €)	2,837	3,110	
Wind – Installed capacity (MW)	133	1,814	
Hydro – Installed capacity (MW)	-	527	
Thermo – Installed capacity (MW)	528	480	
Solar – Installed capacity (MW)	-	89*	Closing on 12 Jan.2018
Electric Power Generation from wind farms (ml kWh)	186	3,613	
Electric Power Generation from hydro farms (ml kWh)	-	1,144	
Electric Power Generation from thermo farms (ml kWh)	5,400	2,453	
ERG Service Stations (Italy)	1,959	-	Closing on 10 Jan.2018
Retail market share (Italy)	6.9%	-	Closing on 10 Jan.2018
Refinery processing(kt/year)	19,607	-	Closing on 10 Jan.2018

La nostra Sostenibilità



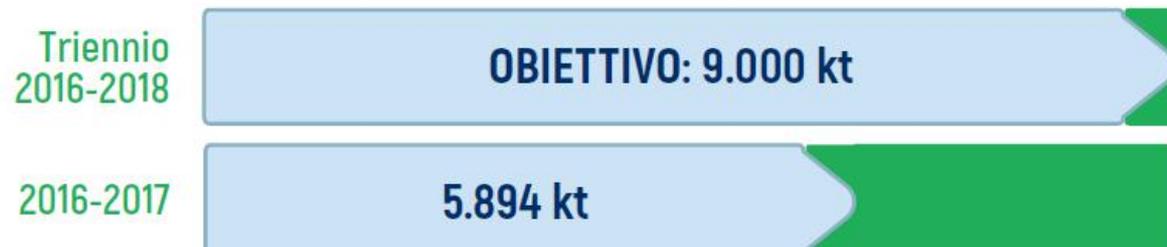
E' il **“motore”** di un **processo di miglioramento continuo**, che ci garantisce risultati nel tempo e rafforzamento delle performance economiche, della reputazione, della salute e della sicurezza dei lavoratori, nonché il raggiungimento dei nostri obiettivi in campo ambientale e sociale.

- La **creazione di “valore condiviso”** per gli stakeholder rappresenta uno dei principali elementi della nostra Sostenibilità.
- Nel nostro operare, oltre alle norme di Legge, seguiamo i principi del **Codice Etico**, dei **Modelli 231**, delle **Linee Guida Anticorruzione** e delle **Politiche Interne**.





CO₂ evitata



Fonte: Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario redatta ai sensi del D.lgs. 254/2016
Per il calcolo della CO₂ evitata viene utilizzato il fattore di conversione gCO₂/kWh pubblicato da Terna nei suoi report annuali e riferito alla produzione termoelettrica di ciascun Paese.

Iniziative di CSR

INNOVAZIONE E START UP



Supportiamo le **iniziative imprenditoriali**, con particolare focus sulle **start up tecnologiche**, presso i territori nei quali operiamo.

PROGETTI EDUCATIONAL



Nel 2017 oltre 10.000 ragazzi sono entrati in contatto con le nostre **attività di educazione ambientale** e **di promozione dei valori dello sport**.

CULTURA E CONOSCENZA



Sosteniamo **attività culturali di eccellenza** che valorizzano i territori nei quali operiamo.



EVOLVING ENERGIES

www.erg.eu



@ERGnow @ERGcareers



ERG SpA



ERGnow