

## **STATI GENERALI DELLA GREEN ECONOMY GRUPPO DI LAVORO 3 SVILUPPO DELL'EFFICIENZA E DEL RISPARMIO ENERGETICO: CONTRIBUTO DI UNICREDIT SPA**

UniCredit, da molti anni, attribuisce alla Green Economy un valore altissimo in termini di capacità del settore di promuovere sviluppo economico.

Gli **investimenti** effettuati da **UniCredit** nel settore delle rinnovabili sono **aumentati del 32%** rispetto al 2010, passando da 6,1 mld di Euro a **8,1 mld** di Euro.

Grazie al Project & Commodity Finance ed al Leasing molte sono state le iniziative finanziate nel corso del 2011. Inoltre, sempre nel 2011 si è avviata l'operatività di una ESCO, Officinae Verdi, in collaborazione con Fondazione WWF Italia. La green economy non è solo energia rinnovabile, è un complesso di iniziative imprenditoriali che mirano a contenere la pressione delle attività umane sulle risorse naturali, consentendo il mantenimento di uno stile di vita, oggi purtroppo basato per larga parte su modelli a grande impatto ambientale. In questa ottica, il ruolo delle istituzioni di credito in generale è fondamentale per la mobilitazione delle risorse finanziarie necessarie agli investimenti. Tema ancor più significativo in periodi di recessione e di scarso margine nel riattivare processi produttivi tradizionali, declinanti proprio a causa dei loro impatti.

### **CREDITO E SERVIZI BANCARI**

Nell'esperienza di UniCredit non si ravvisa una criticità nell'accesso al credito (???). Semmai qualche perplessità riguarda le condizioni alle quali i clienti pensano di poter finanziare questi investimenti, sperando che la Banca possa concedere agevolazioni ancora più sostanziali rispetto a quanto fatto. Forse il vero problema da affrontare per il futuro, essendo tutti convinti che questo settore, se gestito con politiche anticicliche, possa realmente aiutare l'economia italiana a perseguire la ripresa economica, è di trovare veri strumenti che possano non solo agevolare l'accesso al credito ma mitigarne il costo complessivo.

Dato il carattere innovativo degli interventi in favore dell'efficienza energetica e del risparmio, soprattutto per quel che riguarda il settore residenziale, le aziende di credito possono anche svolgere una funzione di collettore di competenze che vengono poi offerte ai clienti.

La cosa più stimolante per il sistema bancario è capire nell'ambito della consulenza a 360° da effettuare ai nostri clienti, quanto in futuro si riesca a sollecitare la clientela a muoversi in questa direzione, tema sentito da tutti ma realmente conosciuto nei dettagli da pochi, la Banca può svolgere il ruolo di veicolo per far conoscere cosa offre il mercato, garantendo anche pacchetti chiavi in mano.

Questa è la strategia che stiamo perseguendo finalizzata ad incrementare il business e la relazione con i nostri clienti anche per il tramite di Officinae Verdi, trasformandolo un pilota commerciale di successo (soprattutto per gli aspetti consulenziali garantiti ai clienti) a partnership consolidata e da consolidare ulteriormente con l'estensione, programmata a tappe, su tutte le Filiali di Italia.

Una chiave di successo del mercato in questo momento, risiede nell'orientarsi verso una linea di lavoro che integri: tecnologie innovative, supporto finanziario e infine coerenza tra tecnologia e sostenibilità ambientale.

## ESCO OFFICINAE VERDI

E' nata nel 2011 Officinae Verdi SpA, joint-venture di UniCredit e Fondazione WWF Italia che integra capacità e rete finanziaria, sostenibilità ambientale, qualità e capacità tecnologica, per offrire prodotti e servizi integrati, su energie rinnovabili-efficienza energetica e carbon management, a famiglie e imprese.

L'obiettivo aziendale è quello di sviluppare un nuovo modello energetico sostenibile di generazione distribuita nel quale ciascuno – famiglie e aziende - può diventare "autoproduttore" e contribuire significativamente alla riduzione degli sprechi e delle emissioni di CO2.

Officinae Verdi nel suo ruolo di "project arranger" supporta famiglie e aziende nel migliorare le performance in campo energetico e ambientale con un programma di riduzione delle emissioni di CO2.

In merito all'efficienza energetica e agli interventi in questo ambito, Officinae Verdi opera su due target: Famiglie e Imprese.

Per le famiglie facilita, con il supporto di prodotti finanziari ad-hoc la riqualificazione energetica della propria abitazione attraverso interventi che combinano caldaia a condensazione abbinata all'installazione di valvole termostatiche sui caloriferi, oppure attraverso la sostituzione della caldaia tradizionale con un impianto di climatizzazione caldo-freddo. Ulteriore soluzione è l'installazione di un impianto fotovoltaico chiavi in mano, disponibile in varie potenze, combinato con un sistema di condizionamento caldo/freddo.

Per le aziende, Officinae Verdi propone servizi di consulenza in campo energetico per supportarle nella gestione dell'energia elettrica e termica coinvolta nell'attività aziendale. Il processo parte da un Audit Energetico, attraverso il quale è possibile acquisire tutte le informazioni necessarie per analizzare i consumi energetici dell'azienda. In seguito vengono delineati i piani di miglioramento e gli interventi utili al miglioramento dell'efficienza energetica dei processi industriali. Come consulenza preliminare per l'ottimizzazione dei processi Officinae Verdi propone il servizio di Energy Management (obbligatorio per le aziende con consumi energetici oltre 10.000 tep all'anno), grazie al quale è possibile ridurre i costi operativi per la fornitura dell'energia. L'analisi dei processi coinvolti nell'operato dell'azienda può portare anche al Carbon Management, utile per determinare l'impronta di carbonio (carbon footprint) relativa ai materiali consumati e all'energia utilizzata (elettricità, gas metano, vapore, etc.).

Officinae Verdi in relazione ai progetti con dimensioni più rilevanti supporta le grandi imprese e gli enti nella riqualificazione energetica grazie allo strumento del Project Finance. In altri termini, in questi casi, i flussi dei ricavi originati dal risparmio energetico del progetto ripagheranno i costi del finanziamento. Il cliente che deciderà di effettuare interventi di riqualificazione energetica potrà beneficiare di una quota del risparmio in bolletta da subito, mentre la restante quota andrà a ripagare l'investimento

iniziale necessario alla realizzazione degli impianti. I progetti partono sempre da un'analisi combinata (energy-carbon audit) e da uno screening di sostenibilità ambientale garantito dalla presenza del WWF.

### Project & Commodity Finance

Molteplici sono le iniziative finanziabili mediante lo strumento del Project & Finance, quali ad esempio l'Eco-Distretto, ossia la componente più elementare della città intelligente.

L'Eco-Distretto è costituito dall'integrazione di reti intelligenti di trasmissione dell'energia sia elettrica che termica e da tecnologie a basso contenuto di carbonio, rinnovabili e ad alta efficienza energetica (e.g. pompe di calore, solare fotovoltaico e termico, smart info/home display).

L'Eco-Distretto rappresenta un componente controllabile da un punto di vista energetico ed è quindi possibile almeno in via teorica identificarne gli elementi e le voci del conto economico. Di conseguenza è anche possibile analizzare i benefici economico-finanziari originati da risparmi dei consumi energetici che dalla realizzazione dell'Eco-Distretto deriverebbero. Fondamentale la valorizzazione di tali risparmi energetici

La realizzazione di un Eco-Distretto potrebbe passare quindi attraverso:

- emissione di un testo standard di bando di gara finalizzato alla assegnazione dei lavori di realizzazione e successiva gestione di eco-distretti (individuando anche quali tecnologie da utilizzare); il bando di gara potrebbe anche fare riferimento ad un progetto preliminare presentato da soggetti qualificati;
- sistemi di misura che consentano di quantificare in maniera puntuale per ciascun eco-distretto i risparmi di energia; la valorizzazione di tali risparmi potrebbe essere parzialmente inclusa in bolletta elettrica/gas (nuova componente A) oppure sotto forma di meccanismi di incentivazione (esenzione fiscale) sempre a favore della società che effettua gli investimenti.

Al bando di gara potrebbero essere interessate *utilities, energy service company*, società di distribuzione che, a fronte dell'investimento nell'eco-distretto, riceverebbero come remunerazione la nuova componente A e/o meccanismi di incentivazione.

La fattibilità finanziaria passerebbe quindi da una analisi di congruità della nuova componente A e/o dei meccanismi di incentivazione rispetto al costo dell'investimento per la realizzazione dell'Eco-Distretto.

### LEASING

Anche la tipologia contrattuale del Leasing ha notevole rilevanza, UniCredit Leasing sta lavorando sia sul prodotto di locazione finanziaria che di leasing operativo (cd. Noleggio)

nei settori del lighting, dispositivi elettromeccanici (motori elettrici ad alta efficienza, inverter per pompe, compressori, ecc), sistema HVAC (condizionamento, riscaldamento e trattamento aria) e cogenerazione/rigenerazione.

I presupposti per poter strutturare la nostra. operatività a medio - lungo termine sono:

- scegliere soluzioni tecnologiche affidabili e produttori bancabili
- affidare clienti (industriali e pubblici) che abbiamo consumi energetici e relativi risparmi stabili e prevedibili.

In questa prima fase, non ipotizziamo ancora approcci cash flow based, ma ci basiamo su approcci rigorosamente corporate (sul merito creditizio del cliente, che può essere un cliente corporate industriale, un ente pubblico o una ESCO).

Stiamo valutando poi come internalizzare i risparmi sotto forma di collateral a nostro beneficio (es. energy performance contract con garanzie collegate, titoli di efficienza energetica).

Il settore è particolarmente appetibile dal nostro punto di vista perché, alle condizioni di cui sopra, ha tempi di pay back mediamente brevi (inferiori ai 5 anni) e la duration del finanziamento può essere quindi altrettanto limitata.